

Pierre CHAPUY



Pierre Chapuy, 59 ans, est ingénieur civil des Mines (Nancy, 1973), titulaire d'un Master en urbanisme et aménagement du territoire (Université de Newcastle-Upon-Tyne, Royaume-Uni, 1975) et d'un doctorat en sciences de gestion (CNAM, 2002).

Il est **Directeur et Associé au GERPA** (Groupe d'Études Ressources Prospective Aménagement), société d'études et de conseil privé dans le domaine de l'environnement et de la prospective.

Il est par ailleurs **Professeur associé au Conservatoire National des Arts et Métiers** où il assure le cours de "*Prospective de l'environnement, développement durable et stratégie des entreprises*".

Dans le domaine de l'industrie et des services, il a participé, avec la chaire de prospective stratégique du Conservatoire National des Arts et Métiers (Laboratoire du professeur Michel GODET) à l'**animation méthodologique de nombreux travaux et démarche de prospective stratégique** (Fédération des SEM, Nexans, Péchiney, EDF-Production/Transports, ministère de la Défense, Rhône-Poulenc, UNIL, MAIF, CACF, GDFSUEZ, ERDF, ...).

Il intervient régulièrement dans le cadre de **séminaires de formation/action** auprès d'acteurs privés ou publics, notamment auprès d'organismes professionnels, de groupes de travail multi-acteurs (Conseil national de l'emballage) ou du monde professionnel agricole et alimentaire (coopératives agricoles ou négoce privés, chambres d'agriculture, instituts techniques, FNSAFER, Agences d'urbanisme, ...).

Dans le domaine de l'environnement et du développement durable, il exerce une activité de conseil et d'aide à l'élaboration de stratégie auprès des entreprises, ainsi que d'études et de conseil dans les secteurs des politiques publiques auprès des pouvoirs publics.

Il a réalisé de nombreux **travaux de réflexion prospective et stratégique dans le domaine de l'environnement et du développement durable** pour des groupes industriels ou pour les pouvoirs publics, notamment auprès d'EDF, du Groupe Renault, de BASF Agro France (services urbains délégués, électricité et environnement, automobile et société, analyse des interfaces entre environnement et agriculture, scénarios à l'horizon 2010, sécurité alimentaire et environnement, ...), d'entreprises industrielles ou de service de taille moyenne, du ministère de l'Environnement ou de l'Équipement, des Agences de l'eau (prospective de l'environnement de l'estuaire de la Seine 2025, prospective du bruit des transports terrestres, des pollutions, ...), de l'agence d'urbanisme de l'agglomération rémoise, ...

Il a coordonné la rédaction du rapport de la France à la conférence de RIO (1992) et à la conférence de Johannesburg (2002), plusieurs rapports annuels de la France auprès de la Commission du Développement Durable des Nations Unies, et le rapport de la France auprès de la Commission de la Convention sur la diversité biologique (1998).

Il a été consultant auprès de l'Institut français de l'environnement, pour lequel il a notamment rédigé plusieurs chapitres ou sections des rapports sur l'état de l'environnement relatives au secteur industriel ou à la prospective (1994, 1998, 2002), et a été co-rédacteur de l'ouvrage « l'environnement en France, approche régionale », publié en 1996 par les éditions La Découverte.

Civil Engineer (Ecole des Mines Nancy, France, 1973), Master in town planning (University of Newcastle Upon Tyne, UK, 1975), PhD in management (Conservatoire des Arts et Métiers - Cnam, 2002).

Pierre CHAPUY is Associate Professor within the "*Chaire de prospective stratégique*" at the Cnam (Paris), in charge of the lecture on "Sustainable development and business strategy" for French students, as well as for the master in management within the Cnam – IIM.

He is a Senior Consultant and Associate (GERPA consulting, Paris) in environmental forecasting and strategies for private firms and public agencies (EDF, Renault, BASF, Chambers of Agriculture, Bouygues, local authorities, NGOs, ...).

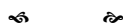
He works as a consultant in forecasting and strategic planning for private firms and public agencies (Agences de l'eau, Renault Agriculture, Péchiney, EDF-Production/Transports, ministère de la Défense, Rhône-Poulenc, UNIL, MAIF, BASF, ...), for shorts seminars or to support full research, strategic or management projects or programs, as well as for education semina

rs.



Publications

- CHAPUY P, GROS V., « Collectively foreseeing future issues: Prospective strategy contributes to the Agriculture and Food Systems 'Futures Studies' Club », *Technological forecasting and Social Change, Volume 77, Issue 9*, November 2010, Pages 1540-1545.
- CHAPUY P. « Le développement durable, nouveau paradigme ou continuité ? » , in Conseil d'Analyse Economique, « *Créativité et innovation dans les territoires, Rapport n° 92* », Michel Godet , Philippe Durance et Marc Mousli, août 2010, Pages 239-258.
- CHAPUY P., « Le sens du développement durable pour l'entreprise ; les apports de la prospective stratégique », *Cahier du LIPSOR, série recherche n°9*, mars 2009.
- CHAPUY P., « La prospective au service du développement durable », *La Lettre du cadre territorial n°387*, 1^{er} octobre 2009.
- CHAPUY P. et BOURSE F. « Probabilisation de scénarios pour l'agriculture et l'automobile », *Cahier du LIPSOR*, octobre 2006.
- CHAPUY P., « L'agriculture demain : bilan de cinq années de travaux du Cercle de prospective des filières agricole et alimentaire », *Cahier du LIPSOR*, juin 2006.
- CHAPUY P. « Politiques publiques et aspects intersectoriels », in : J. Lesourne, A. Bravo et D. Randet (sous la direction de), *Avenirs de la recherche et de l'innovation en France*, La Documentation Française, 2005.
- CHAPUY P., « Développement durable et entreprises », *Informations Sociales*, N° 117, Juin 2004.
- CHAPUY P., "Entreprises et développement durable : prospective stratégique des enjeux environnementaux", *Cahier du LIPSOR, série recherche n°5*, septembre 2003.
- CHAPUY P., MIRÉNOWICZ Ph., Encadrés prospective in "*Rapport 2002 sur l'état de l'environnement* ", Ifen et éditions La Découverte, avril 2002.
- CHAPUY P., LAFOURCADE B., " L'avenir de la filière agricole par BASF et ses clients ", *Revue française de gestion n°128*, mars-avril-mai 2000 (plus version anglaise dans « Future Studies »).
- CHAPUY P., GODET M., "Sécurité alimentaire et environnement, analyse du jeu d'acteurs par la méthode MACTOR", *Cahier du LIPS n° 11*, 1999. (plus version anglaise).
- CHAPUY P., MONTI R., "La filière agricole et l'environnement, Scénarios 2010 par la méthode Delphi-Abaque de Régnier", *Cahier du LIPS n° 9*, mars 1998, 44 pages.
- CHAPUY P., LAVOUX Th. (sous la direction de), "*L'environnement en France, Synthèse régionale*", Ifen et Éditions La Découverte, 1996, 352 pages.
- CHAPUY P., Partie 1 "Une évaluation des politiques de lutte contre le bruit dans six pays de l'OCDE", in "*Lutter contre le bruit dans les années 90*", OCDE, 1991 (plus version anglaise).
- CHAPUY P., MIRÉNOWICZ Ph., LOUINEAU Y., "La méthode Delphi-Abaque, un exemple d'application : la prospective du bruit", *Futuribles n° 143*, mai 1990, pp. 49-63.



Conseil, études et travaux, rapports publiés (sélection)

Pour des groupes industriels ou des acteurs privés

- CIRRPO, « Perspectives pour le développement filière ovine dans le Massif central horizon 2025, séminaire multi-acteurs et parties prenantes, 2010
- GDFSUEZ, « Les TIC et l'activité de la BU CH&P horizon 2020 : formation –action à la prospective stratégique pour les cadres à potentiel », 2010
- ONTSBTP, « Le marché de l'éco-efficacité énergétique des bâtiments à l'Horizon 2020 », 2010
- Grande banque française (activité de prêt aux particuliers), « Séminaire de prospective stratégique avec le Comité exécutif élargi », 2010
- INPES, « L'état de santé des Français à l'horizon 2030 », en collaboration avec le Bipe, 2010
- Agence d'urbanisme de l'agglomération de Reims (AUDRR), « Animation méthodologique du Club des professionnels de l'immobilier horizon 2010-2014-2020 », 2009
- Coopérative laitière leader sur son marché, « Prospective de l'équilibre emplois/ressources laitières aux horizons 2010/2015/2020 », 2009
- SCET « Prospective du stationnement centre ville en France à l'horizon 2020 », 2009

- Syndicat de bassin des eaux de la région rémoise, « Contribution à l'élaboration du SAGE », 2009
- BASF Agro France – Cercle de Prospective des filières agricoles et agroalimentaires, « Ruptures et mutations profondes au titre du Développement durable pour les filières agricoles et agroalimentaires, enjeux et perspectives à l'horizon 2017 », 2009
- Colas Sud Ouest, « Séminaire de prospective stratégique avec le Comité exécutif et les responsables d'agences », 2009
- La Fondation Motrice, Association d'aide à la recherche sur le handicap, « Besoins et attentes des personnes atteintes de paralysie cérébrale et de leur entourage à l'horizon 2020°, et questions adressées à la recherche », 2009
- Société dans le domaine de l'énergie, « facteurs clés et dynamiques d'évolution des marchés, enjeux stratégiques », 2008
- Agence d'urbanisme de l'agglomération de Reims, « Prospective des fonctions métropolitaines et avenir du centre ville », 2008
- FNSAFER, « Les Safer à l'horizon 2020 », 2008
- COMPO (société de produits de traitement des cultures), « Indicateurs de performances environnementales et de développement durable », 2008
- FARRE, « Prospective stratégique horizon 2015, et recommandations pour le plan à trois ans », 2008
- Groupe Renault, « Facteurs clés de la mobilité et de la consommation des ménages à l'horizon 2017 dans cinq grands pays européens », en collaboration avec le Bipe, 2008
- Agence d'urbanisme de l'agglomération de Reims, « Enjeux passés et futurs de l'agglomération de Reims, synthèse d'une enquête auprès des élus et acteurs locaux », 2008
- EDF R&D, « Facteurs favorables et défavorables à l'émergence de réacteurs GEN4 en Europe à l'horizon 2025-2030 », 2007
- BASF Agro France – Cercle de Prospective des filières agricoles et agroalimentaires, « Libéralisation et compétitivité des productions de céréales en France en 2015, enjeux et perspectives », 2007
- UIPP, « Le jeu des acteurs dans le domaine de l'eau, enjeux pour le secteur des produits phytopharmaceutiques », 2007
- COMPO (société de produits de traitement des cultures), « Prospective des enjeux du Développement Durable pour l'entreprise et ses produits en 2010, et orientations stratégiques », 2007
- Fédération des Sociétés d'Economie Mixte, « Les SEM en 2015 », Préparation et animation du congrès annuel des SEM, Strasbourg, 2006
- Vétoquinol, « Prospective des anti-bactériens dans la production bovine et porcine en 2020 en UE », 2006
- SAFER Champagne Ardenne, « Les problématiques et les politiques foncières en Champagne Ardenne à l'horizon 2015 », 2006
- ETDE (Groupe Bouygues), « Les enjeux prospectifs du développement durable », 2005-2006
- Véolia, « Prospective de l'offre du service urbain "x" dans les grandes agglomérations européennes », 2004-2005
- Observatoire des métiers des Télécom, « Le secteur des télécoms à l'horizon 2010, enjeux pour les métiers », 2003-2004
- IGN, « Le jeu des acteurs de l'information géographique », 2003
- Renault Agriculture, « Renault Agriculture à l'horizon 2015, exploration prospective et stratégique », 2000
- EDF, « Développement durable et besoin de recherche pour EDF », Rapport au Conseil scientifique d'EDF, 1998-1999
- Renault, « Réflexion prospective sur l'automobile, les transports et la société à l'horizon 2010 », 1995
- EDF, « EDF et l'environnement à l'horizon 2015, scénarios et stratégies », 1994

Pour l'Agence de l'eau Seine Normandie, la Diren et le SGAR Haute-Normandie

- « Chiffrage coût/efficacité et bénéfices des actions de restauration des fonctionnalités environnementales de l'estuaire de la Seine », en collaboration avec le BIPE, 2007
- « Scénarios 2025 de prélèvement et de consommation d'eau dans le Bassin Seine- Normandie à l'horizon 2025 », en collaboration avec le BIPE, 2006
- « Scénarios 2025 pour la restauration des fonctionnalités environnementales de l'estuaire de la Seine », en collaboration avec le BIPE, 2004

Pour le ministère de l'écologie et du développement durable et l'UE

- Projet New Delta, animation du groupe de travail européen : « La place de la prospective dans la gestion écologique intégrée à long terme des estuaires européens », 2007

Pour le ministère de l'Équipement et des Transports

- « Agora 2020, consultation prospective sur la demande de recherche à l'horizon 2020 », pour le Centre de Prospective et de Veille Stratégique, 2004-2006
- « Automobile et environnement à l'horizon 2020, consultation prospective », pour le Centre de Prospective et de Veille Stratégique, (enquête, séminaire), 2002

Pour l'OCDE (direction de l'environnement)

- « Les instruments économiques dans le domaine de la préservation de la diversité biologique en France », 1995.
- « Lutter contre le bruit dans les années 90 », OCDE, Paris, 1991

Pour le ministère des Affaires étrangères

- « Mékong - 6 à l'horizon 2010, une vision prospective des six pays du Mékong au regard du développement territorial », 1996.

❧ ❧